

INDIA AT THE CROSSROAD

Opportunità, modalità e ostacoli nei processi di insediamento commerciale e produttivo in India

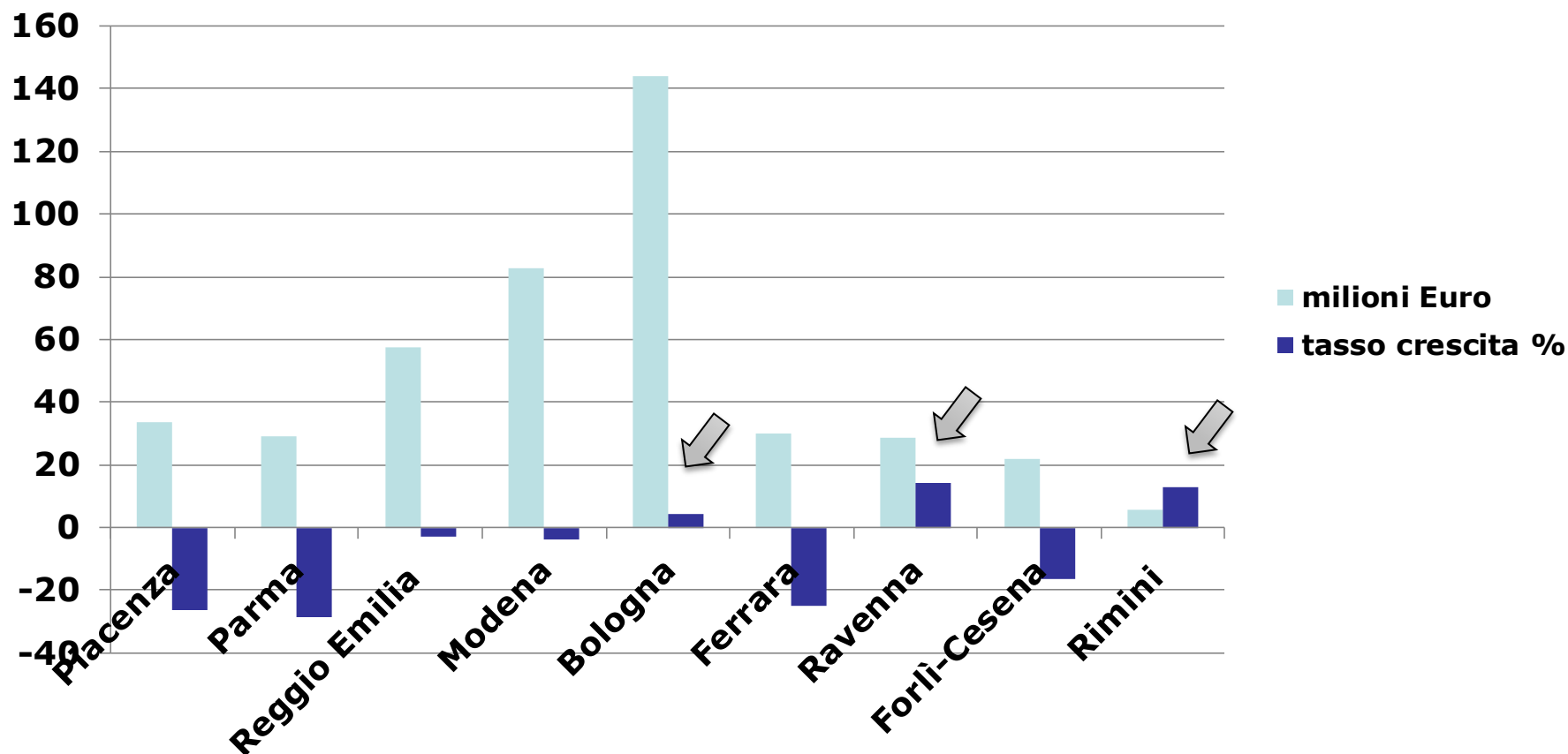
Alessandro Fichera

Bologna, 23 Settembre 2014



Scambi commerciali Emilia Romagna-India

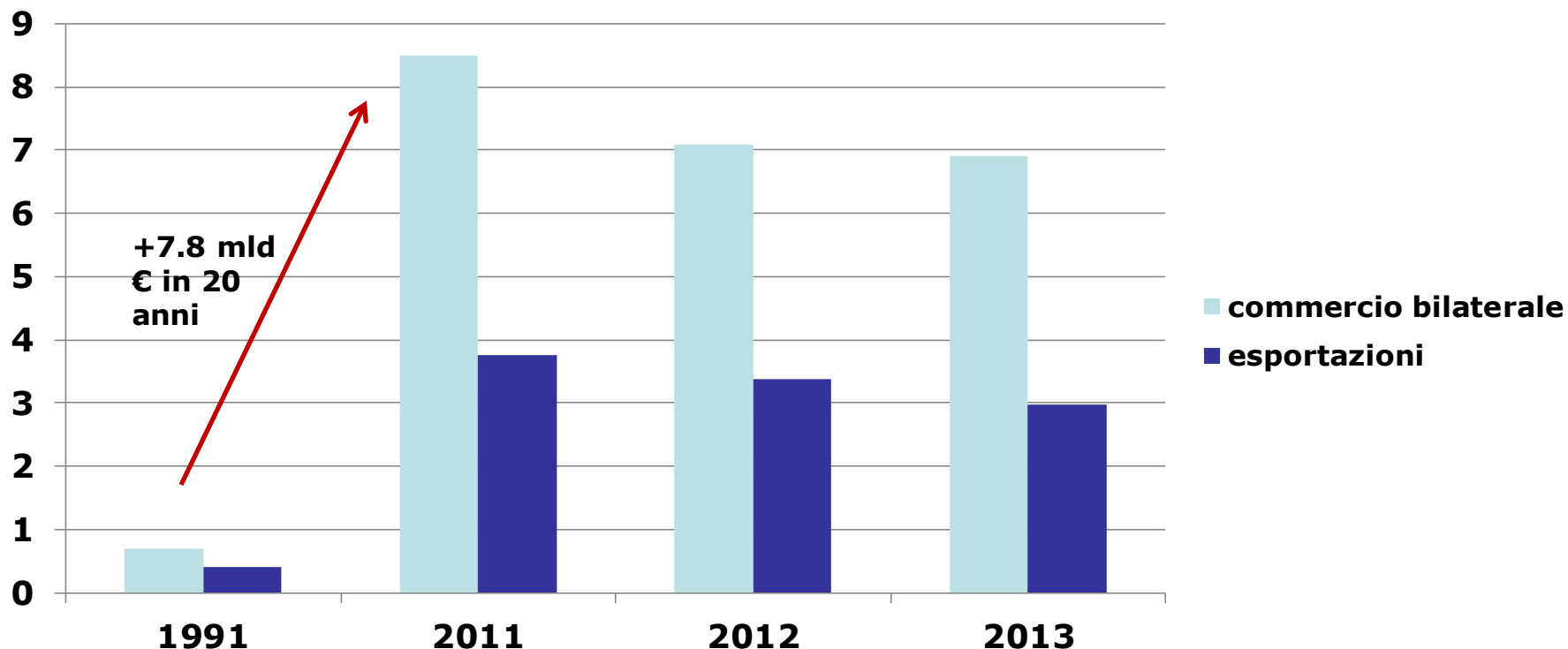
Export in India 2013 suddiviso per Province



Fonte: elaborazione Octagona su dati ISTAT

Scambi commerciali Italia-India

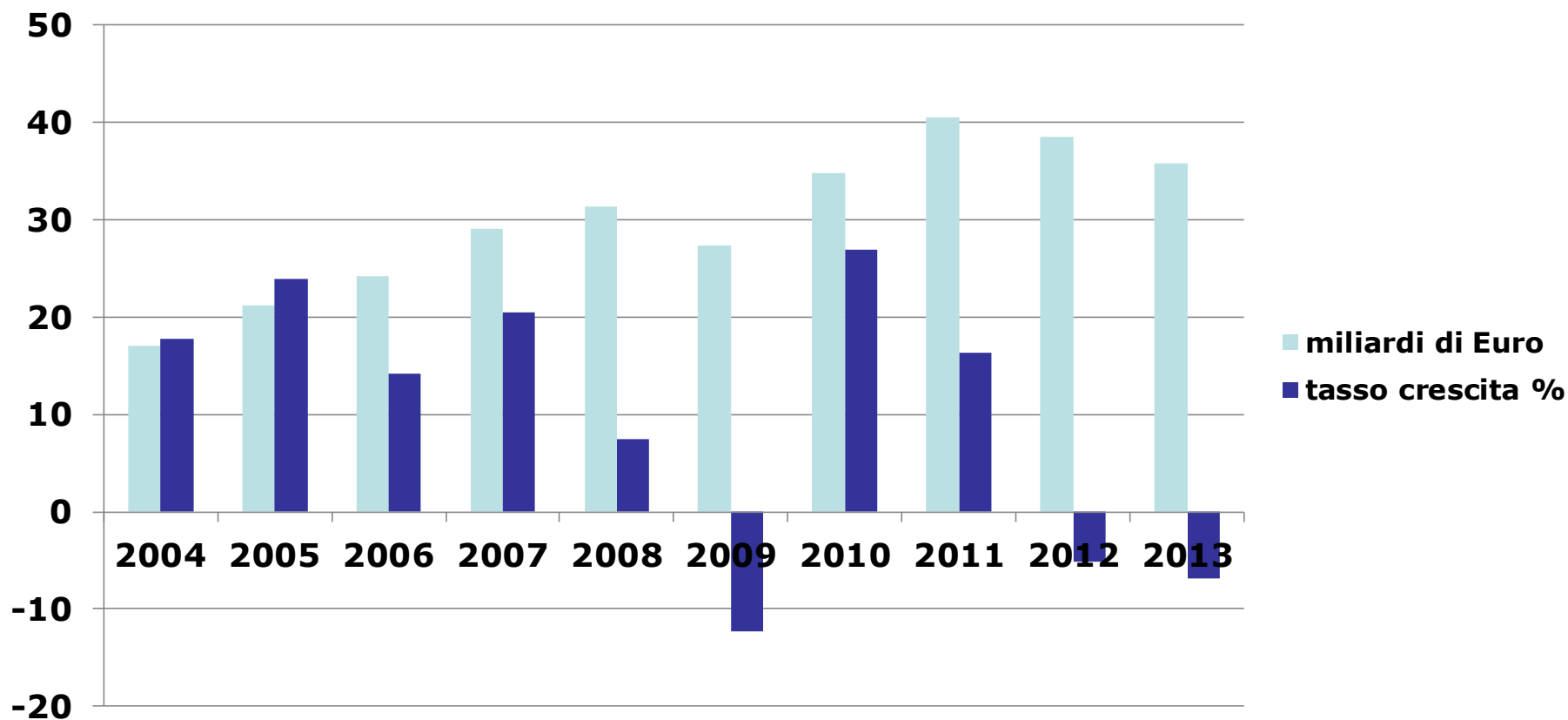
Commercio bilaterale ed export in India 1991 - 2013 (valori espressi in miliardi di €)



Fonte: elaborazione Octagona su dati EUROSTAT ed ISTAT

Scambi commerciali UE-India

Export in India dal 2004 al 2013



Fonte: Elaborazione Octagona su dati Commissione Europea

Perchè queste difficoltà?

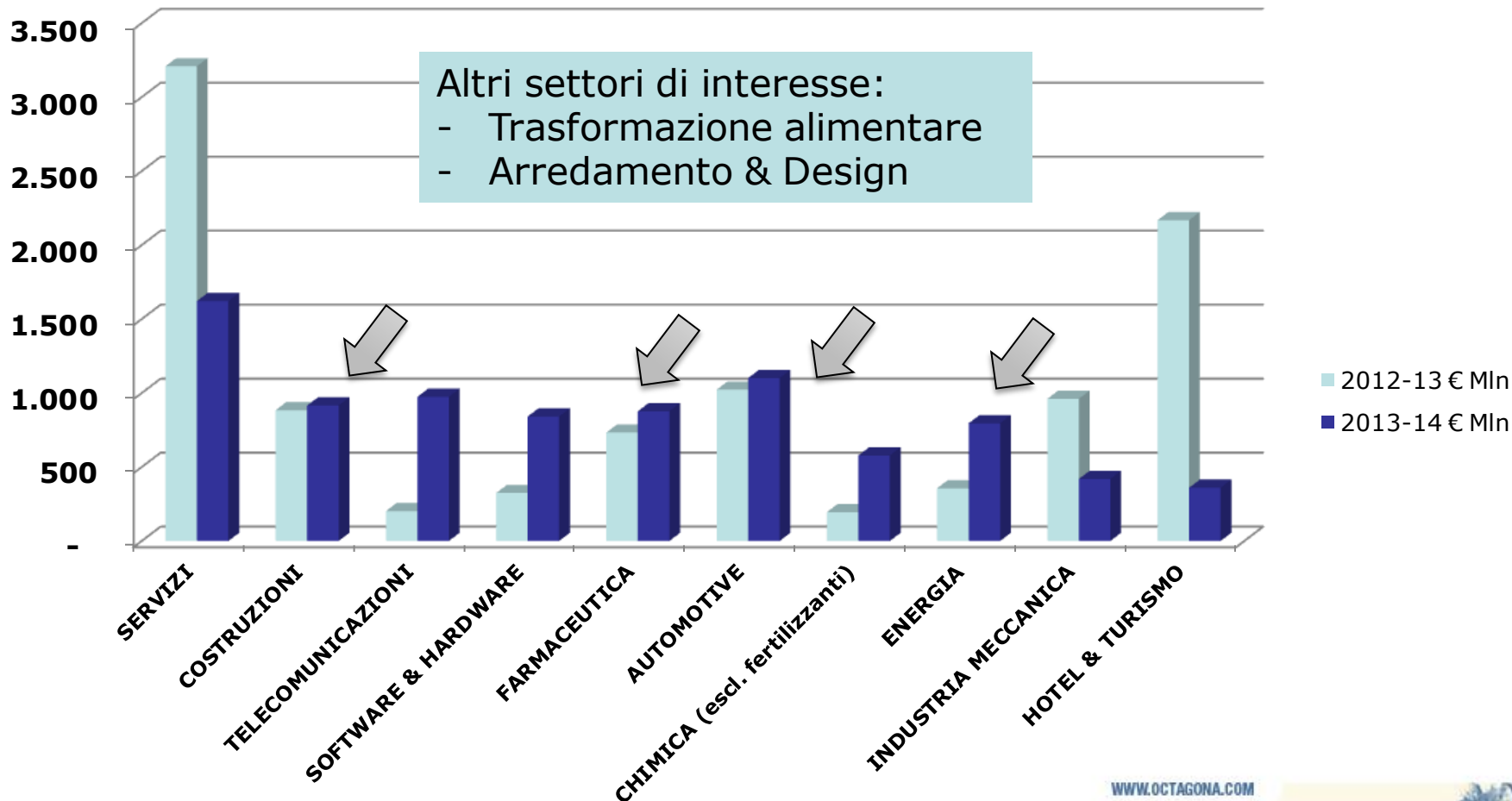
- A. Barriere tariffarie e complessità nel processo logistico
- B. Svalutazione della rupia (in particolare negli ultimi anni)
- C. Sensibilità al prezzo da parte del consumatore indiano
- D. Mancanza di un controllo sulla rete distributiva

Quali sono le soluzioni?

- A. Migliorare il presidio locale
- B. Identificare partner seri in grado di gestire veramente il mercato
- C. Costruire proposte commerciali (e quindi prodotti) che rispondano alle esigenze del mercato, non solo in termini di prezzo.

Flusso IDE per settore

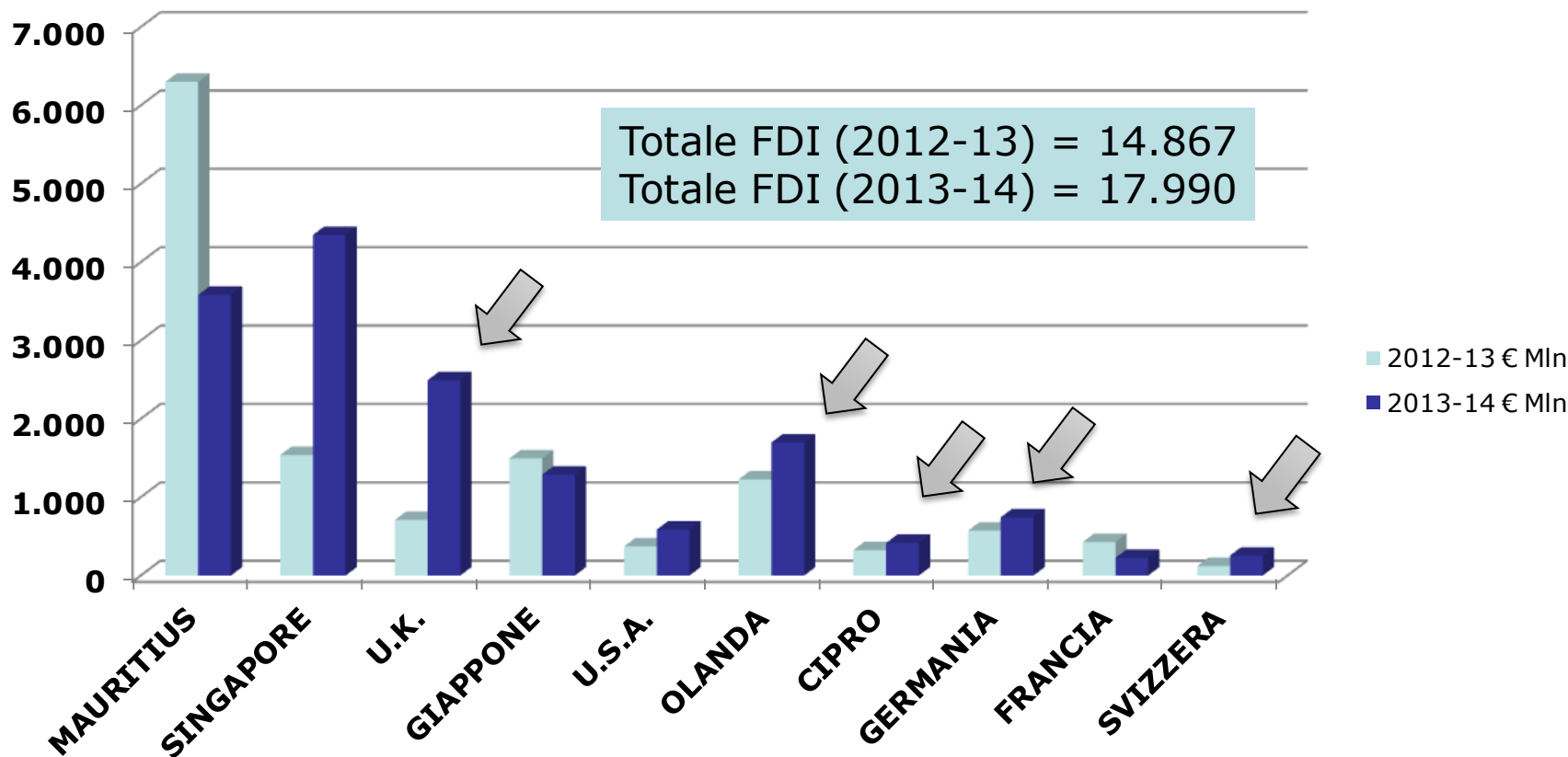
Primi 10 settori per FDI in India



Fonte: elaborazione Octagona su dati Department of Industrial Policy & Promotion, Aprile 2014

Flusso Investimenti Diretti Esteri in India

Primi 10 Paesi per FDI in India



Fonte: Elaborazione Octagona su dati Department of Industrial Policy & Promotion, Aprile 2014

THE TIMES OF INDIA

India



The Times of India

Search

Advanced Search »

[Home](#) [City](#) [India](#) [World](#) [Business](#) [Tech](#) [Sports](#) [Cricket](#) [Entertainment](#) [Life & Style](#) [Travel](#) [Women](#) [Spirituality](#) [Blogs](#) [NRI](#) [Real Estate](#) [Photos](#) [Times Now](#) [Videos](#)

You are here: [Home](#) » [India](#)

LEXUZ™
Luxury within reach

MOVE TO THE
NEW
KORAMANGALA
LUXURY VILLAS STARTING
AT 99 LAKHS

Luxury villas & Villa plots
in North Bangalore

STONEVIEW
Arrive in life, ahead of time.

HEBRON™

RELATED KEYWORDS: [Narendra Modi](#) | [India-Germany ties](#) | [India-Germany-Cooperation](#) | [India-Skill-Development](#) | [India-River-Cleaning](#) | [Frank-Walter-Steinmeier](#)

Modi says India, Germany 'made for each other', Berlin to help clean rivers

PTI | Sep 8, 2014, 03:14 PM IST

[Mi place](#) [Condividi](#) [Tweet](#) 234 [g+1](#) 158 [Share](#) 14

NEW DELHI: India and Germany on Monday agreed to prepare a road map for cooperation in skill development, solid waste management and cleaning of rivers as visiting foreign minister Frank-Walter Steinmeier met Prime Minister Narendra Modi who described the two nations as "made for each other".

During the meeting here, Steinmeier conveyed Germany's strong desire to work with the new government in India to further expand and deepen bilateral relations.

Modi lauded Germany's remarkable economic resurgence over the past decade, a PMO statement said.



Prime Minister Narendra Modi (right) shakes hands with German foreign minister Frank-Walter Steinmeier during their meeting in New Delhi on September 8, 2014. (PTI photo)

Chinese cos may invest \$50bn in Indian rlys

[Zoom](#) [Segnalibro](#) [Condividete](#) [Stampa](#) [Ascolto](#) [Tradurre](#)

The Chinese consul-general's statements coincide with Modi's call for world class infrastructure projects after his review of major infrastructure sectors on Friday. The government also announced new projects worth Rs 9 lakh crore in energy, power, and roads.

China will initially invest \$7 billion in industrial parks in Pune and Gandhinagar. "The Pune industrial park — spread across 5 square kilometres with an investment of \$5 billion — will be for automobiles that will employ one lakh people and manufacture 1.5 lakh speciality vehicles. The Gujarat industrial park will be for manufacturing power equipment. China is also working on setting up an industrial park in Tamil Nadu for the textile sector and another one for the food processing sector," said Liu.

Chinese investments in industrial parks are just the tip of the iceberg as Chinese firms are eyeing over \$50 billion worth of investments in modernization of the Indian railways and running bullet and hi-speed trains in India. Modi on Friday said that the railways have been granted clearance for 100% FDI, and therefore it should come up with a comprehensive plan for facilitating FDI in the sector.

"The first bullet train project was given to Japan, which was a government decision. We are optimistic of building India's next bullet train in India. Besides bullet trains, we want to connect the cities with high-speed trains with speed of 160 km/hr. We will also look at modernization projects of Indian Railways across the country," said Liu.

China is willing to invest another \$50 billion in roads, ports and the NDA government's ambitious river-linking plan. "India has over 600 reservoirs that need dredging work to provide better irrigation systems for the farmers. We are looking to work on that. Besides, our major thrust will be on construction of roads and ports," said Liu.

On Friday, road transport and highways minister Nitin Gadkari announced the launch of new roads and highways projects this year worth Rs 2 lakh crore.

Power minister Piyush Goyal said that \$100 billion of investments are likely to flow into India's renewable sector in the next four years. Oil minister Dharmendra Pradhan, while meeting Odisha chief minister Naveen Patnaik, said that Odisha alone will receive about Rs 1 lakh crore worth of investment in the next five years in petrochemicals, oil & gas pipelines, LNG & LPG terminals, and strategic oil reserves to make it the 'energy gateway' for eastern India.

The Chinese president is coming with a delegation of over 100 business heads, including those from China Harbour, China Railway Construction Group and Huawei, among others, and will address a business gathering of over 400 Indian CEOs in Delhi. The big four Chinese banks — Bank of China, Industrial & Commercial Bank of China (ICBC), China Construction Bank and the Agriculture Bank of China — are also coming with the delegation to give billions of dollars in loans to Indian infrastructure projects to be done in joint venture with Chinese firms.

"All major JV projects will be funded by Chinese banks. Major corporate houses like Tatas, Infosys, Reliance and Essar have already taken loans from these banks and the funding will only increase," said Liu.



E l'Italia?

L'Italia si posiziona solo 14ma (a livello mondiale) con investimento cumulato (2000 – 2014) di 792 mln di €

Prima di noi anche UAE, Spagna e Sud Corea

Nel solo triennio 2009-11 gli IDE Italiani in Cina sono stati di circa 840 mln di €

**Aziende italiane in India → circa 400
Aziende italiane in Cina → circa 1.500**

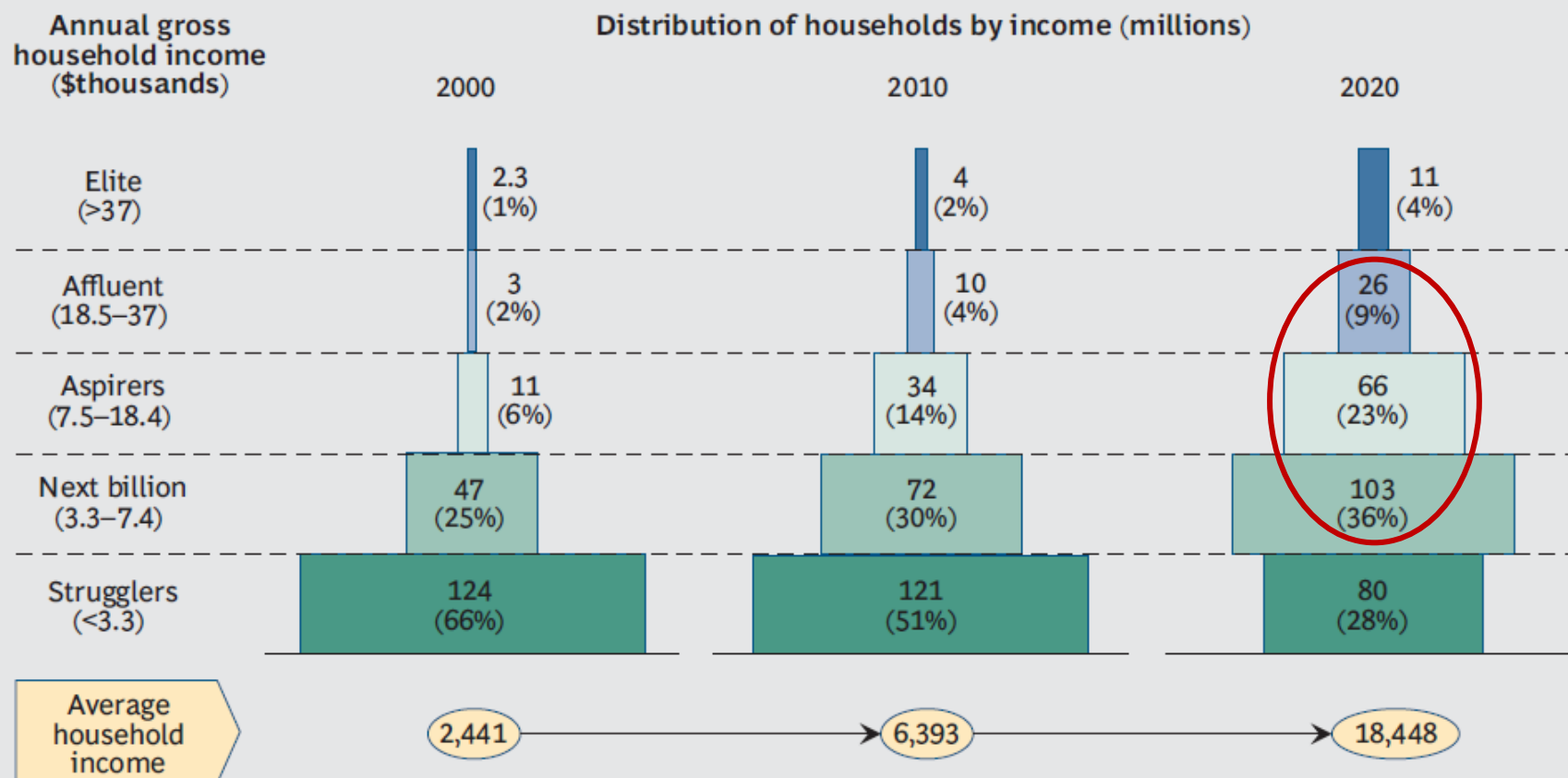
FDI: dove è l'opportunità?

- A. La svalutazione della rupia rende più economico l'investimento
- B. Fornire supporto commerciale e logistico diretto
- C. Maggior fidelizzazione della clientela
- D. Prodotti in target con le attese del mercato
- E. Significativo supporto a livello governativo (in alcuni Stati indiani)
- F. L'India come hub produttivo (ma non per re-importare in Italia!)
- G. Economie di scala e produzione a volumi

Quali alternative?

- A. Cessione di tecnologia in licenza
- B. Franchising

EXHIBIT 2 | Average Household Income Will Explode Over the Next Decade



Fonte: Boston Consulting Group

India: perchè le aziende falliscono?

- 1** Considerano l'India alla stregua di altri mercati, quindi applicano la logica del copia-incolla nella strategia
- 2** Non preparano un business plan strutturato!
- 3** Ragionano in ottica di breve periodo dimenticandosi che il mercato Indiano va visto con un orizzonte temporale di almeno 5 anni
- 4** Si fidano del proprio istinto e delle promesse di interlocutori locali senza verificare a fondo le potenzialità con chi il mercato lo conosce a fondo

India: nuove opportunità per le PMI

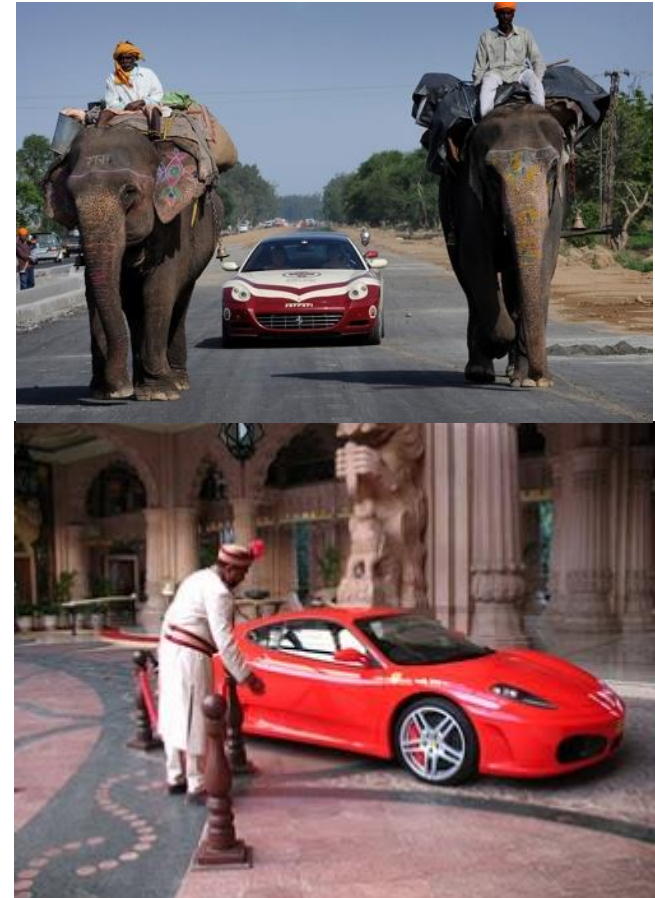
PREVISIONI DI CRESCITA NEL SETTORE ECOMMERCE B2C: anno 2014



Fonte: Elaborazione Octagona su dati eMarketer

Conclusioni

- **L'Italia**, nel rapporto con l'India **ha molto da guadagnare**
- Chi ha perseverato, cercando di **capire il mercato**, ha ottenuto risultati interessanti
- Il **mercato indiano è complesso** e non privo di insidie
- Anche **le PMI Italiane** possono guardare all'India ma solo se decidono di costruire un **percorso serio e organizzato**
- Le **logiche di sistema**, se ben implementate, possono aiutare.



Contatti

Per approfondimenti e ulteriori informazioni:

Octagona s.r.l.

Via A. Cadamosto, 22/A

41012 Carpi (MO)

Tel. +39 059 9770184

Fax +39 059 9770186

E-mail: octagona@octagona.com

Sito web: www.octagona.com

Tutte le informazioni ed i pareri sono dati in buona fede, ma senza responsabilità legale. octagona s.r.l. declina ogni responsabilità per eventuali errori ed omissioni. Le informazioni contenute all'interno di questo documento non devono essere considerate sostitutive di un parere legale.

© Octagona s.r.l. Settembre 2014

Tutti i diritti sono riservati. Nessuna parte di questa pubblicazione può essere riprodotta, archiviata, memorizzata o trasmessa in qualsiasi forma o mezzo (elettronico, meccanico, reprografico, digitale) se non nei termini previsti dalla legge che tutela il diritto d'autore.